

**Ministry of Tourism,  
Culture and Gaming**

Minister

6<sup>th</sup> Floor  
438 University Avenue  
Toronto, ON M7A 2A5  
Tel: 416 326-9326

**Ministère du Tourisme, de la  
Culture et des Jeux**

Ministre

6<sup>e</sup> étage  
438, avenue University  
Toronto (Ontario) M7A 2A5  
Tél : 416 326-9326



1<sup>er</sup> novembre 2024

M. Andrew Pringle  
Président  
Collection McMichael d'art canadien  
10365, avenue Islington  
Kleinburg (Ontario) LOJ 1C0

M. Pringle,

J'ai le plaisir de vous communiquer les priorités de notre gouvernement pour 2025-2026 en ce qui concerne la Collection McMichael d'art canadien.

Les organismes font partie intégrante du gouvernement de l'Ontario et à ce titre, ils doivent agir dans l'intérêt de la population de l'Ontario et veiller à dépenser judicieusement l'argent des contribuables. Les organismes sont également tenus d'adhérer aux politiques et directives gouvernementales.

Conformément aux exigences de la Directive concernant les organismes et les nominations, les organismes doivent harmoniser les buts, les objectifs et l'orientation stratégique avec les priorités et l'orientation de notre gouvernement. À titre de président, il vous incombe de veiller à ce que le plan d'affaires de la Collection McMichael d'art canadien démontre les plans de l'organisme pour répondre aux attentes et aux priorités gouvernementales ci-dessous et à ce que les progrès et les réalisations soient présentés dans votre rapport annuel. La conformité à ces exigences est communiquée chaque année au Conseil du Trésor/Conseil de gestion du gouvernement.

La présente lettre expose mes attentes pour 2025-2026, à savoir que la Collection McMichael d'art canadien se montre novatrice, viable et responsable en appliquant les directives suivantes :

**Novatrice**

1. Simplifier les interactions avec les clients.
2. Élargir et optimiser les offres de services numériques.
3. Améliorer la satisfaction des clients.
4. Échanger les données avec ApprovisiOntario, le cas échéant, en ce qui concerne les dépenses et la planification des achats, les accords contractuels et les relations avec les fournisseurs, afin de soutenir la prise de décision fondée sur des données.

### **Viable**

5. Renforcer la fourniture des services publics en optimisant la capacité organisationnelle et en orientant les ressources existantes vers les secteurs prioritaires.
6. Utiliser les ressources publiques efficacement et :
  - a) opérer dans le cadre des dotations financières de l'organisme;
  - b) gérer de façon prudente et responsable la taille de l'effectif. Lorsqu'un organisme a besoin d'accroître substantiellement la taille de son effectif, il doit remettre au ministre, aux fins d'approbation, un plan de RH qui fournit une justification fondée sur les priorités du gouvernement ou le mandat de l'organisme.

### **Responsable**

7. Élaborer des mesures de rendement axées sur les résultats et en rendre compte pour surveiller et mesurer efficacement le rendement.
8. Protéger les données des personnes, des entreprises ou des organisations en gérant activement les données et la cybersécurité et en déclarant les utilisations de l'intelligence artificielle.
9. Signaler tous les risques élevés, y compris les plans d'atténuation efficaces.
10. Harmoniser les politiques de travail hybride avec la FPO et cerner et évaluer les possibilités d'optimisation des bureaux afin de réduire l'empreinte immobilière des bureaux ainsi que les coûts.
  - a) Collaborer avec le ministère de l'Infrastructure pour cerner les possibilités en matière d'espace de bureau.
  - b) Assurer l'harmonisation avec la directive du CGG sur les biens immobiliers et les normes concernant les locaux à bureaux modernes de la fonction publique de l'Ontario.
11. Élaborer et encourager les initiatives en matière de diversité et d'inclusion en promouvant un lieu de travail équitable, inclusif, accessible, antiraciste et diversifié.
12. Augmenter les revenus non gouvernementaux, qui ne sont pas tirés de la vente de titres de transport ni de droits d'entrée d'un pourcentage qui sera déterminé par le ministre en consultation avec le président.

Ce sont là les engagements de l'ensemble du gouvernement pour les organismes provinciaux gérés par un conseil d'administration. Veuillez consulter le guide ci-joint pour obtenir de plus amples détails sur chaque priorité et les mesures de rendement connexes qui peuvent être utilisées si aucune mesure n'est actuellement en place.

Je vous communique également les priorités propres à la Collection McMichael d'art canadien :

1. continuer de mettre en œuvre les recommandations en suspens de l'Audit de l'optimisation des ressources 2020 : Musées et galeries d'art, mené par la vérificatrice générale de l'Ontario;
2. continuer de promouvoir l'art canadien et autochtone et créer des moyens plus accessibles pour découvrir la collection du musée dans la galerie et grâce à des expositions itinérantes;
3. continuer de donner la priorité à la viabilité financière, y compris par des stratégies différentes et novatrices qui augmentent les revenus propres;
4. intégrer, dans les propositions ayant une incidence financière, les facteurs de rentabilité à prendre en compte et l'harmonisation avec les objectifs de rendement souhaités;
5. collaborer avec le ministère pour établir l'ordre de priorité des besoins essentiels en immobilisations et y répondre en mettant l'accent sur l'atténuation des risques et la viabilité à long terme;
6. évaluer toutes les sources de revenus actuelles et prévues, y compris les subventions et les dons, pour veiller à ce que les activités, les projets d'immobilisations et les décisions philanthropiques de l'organisme atteignent un équilibre viable et durable entre le financement des immobilisations et le financement de fonctionnement.

Un grand merci à vous et à vos collègues du conseil d'administration pour votre engagement constant envers la Collection McMichael d'art canadien. Votre travail et votre soutien continu sont inestimables pour moi et pour la population de l'Ontario.

Si vous avez des questions, n'hésitez pas à communiquer avec Lisa LaVecchia, sous-ministre adjointe, Division des relations avec les organismes et de la responsabilisation à l'adresse [lisa.lavecchia@ontario.ca](mailto:lisa.lavecchia@ontario.ca).

Sincères salutations,



Stan Cho  
Ministre

- c. Sarah Milroy, directrice générale, Collection McMichael d'art canadien  
Nancy Kennedy, sous-ministre, ministère du Tourisme, de la Culture et des Jeux  
Lisa LaVecchia, sous-ministre adjointe, Division des relations avec les organismes et de la responsabilisation, ministère du Tourisme, de la Culture et des Jeux

Pièce jointe :

- Tableau des priorités du gouvernement pour 2025-2026